

# **Bilan d'avancement CO2 et plan d'action énergie**

BPC

1 janvier 2024 à 31 décembre 2024

# Table des matières

|   |    |
|---|----|
| 1. Introduction   | 3  |
| 1.1. Le défi du changement climatique                       | 3  |
| 2. Inventaire des émissions                                 | 4  |
| 2.1. Général  | 4  |
| 2.2. Donnee de base   | 4  |
| 2.2.1. Descriptif de l'organisation                         | 4  |
| 2.2.2. Structure d'organisation                             | 5  |
| 2.2.3. Année de référence                                   | 5  |
| 2.2.4. Période de déclaration                               | 5  |
| 2.2.5. Vérification   | 5  |
| 2.3. Démarcation  | 5  |
| 2.3.1. Limites organisationnelles                           | 5  |
| 2.3.2. Changement d'organisation                            | 6  |
| 2.3.3. Projets de prix CO2                                  | 6  |
| 2.4. Méthode de calcul                                      | 6  |
| 2.4.1. Scopes/Étendues                                      | 6  |
| 2.4.2. Méthode de calcul actuelle et facteurs de conversion | 6  |
| 2.4.3. Exclusions   | 7  |
| 2.4.4. Émissions de CO2 biogéniques et élimination de CO2   | 7  |
| 2.4.5. Sources de données et incertitudes                   | 8  |
| 2.4.6. Modifications de la méthode de calcul                | 8  |
| 3. Émissions de CO2   | 8  |
| 3.1. Empreinte CO2 par source d'émission                    | 8  |
| 3.1.1. Général  | 8  |
| 3.1.2. Empreinte CO2e par périmètre                         | 11 |
| 3.1.3. Empreinte carbone par chiffre d'affaires             | 12 |
| 3.1.4. Empreinte CO2e par ETP                               | 13 |
| 3.2. Chauffage émissions de CO2e                            | 14 |
| 3.3. Émissions de CO2e électricité                          | 14 |
| 3.4. Émissions de CO2e équipement                           | 15 |
| 3.5. Émissions de CO2e véhicules utilitaires                | 17 |
| 4. Plan d'action  | 18 |
| 4.1. Identification   | 18 |
| 4.2. Priorisation   | 18 |
| 4.3. Analyse et validation de scénarios                     | 18 |
| 4.4. Des mesures  | 19 |
| 4.5. Succession   | 19 |
| 4.6. Liste des mesures                                      | 19 |
| 4.7. Cibles   | 28 |
| 4.7.1. Propre objectif                                      | 28 |
| 4.7.2. Analyse comparative                                  | 29 |
| 4.8. Initiatives  | 30 |
| 5. Pour terminer  | 31 |

# 1. Introduction

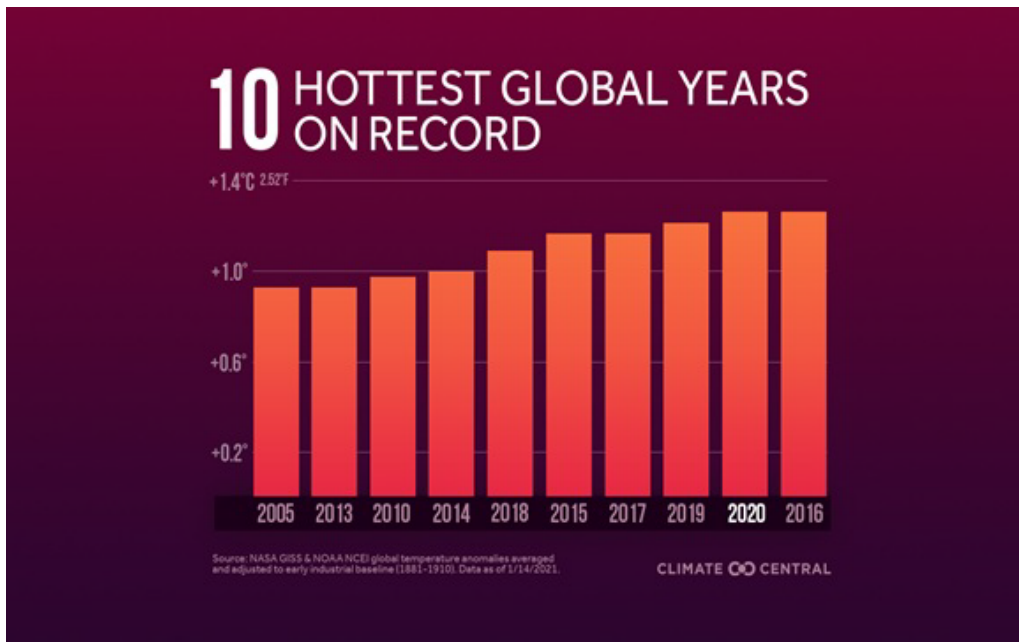
## 1.1. Le défi du changement climatique

Le changement climatique est l'un des plus grands défis auxquels seront confrontés les pays, les gouvernements, les entreprises et les citoyens au cours des prochaines décennies. Les émissions de CO<sub>2</sub> et d'autres gaz à effet de serre provenant des activités humaines, telles que la combustion de combustibles fossiles, auront un effet sur le climat futur. Les impacts iront de l'influence sur l'agriculture, la mise en danger de la sécurité alimentaire, l'élévation du niveau de la mer, l'accélération de l'érosion dans les zones côtières, l'augmentation de l'intensité des catastrophes naturelles, l'extinction des espèces et la propagation des maladies à transmission vectorielle. Cet impact se fera sentir non seulement à l'échelle mondiale, mais aussi localement (GIEC2013).

La recherche scientifique et la connaissance du changement climatique ont considérablement progressé, confirmant que le réchauffement climatique actuel est très probablement lié aux activités humaines, telles que la combustion de combustibles fossiles. Le réchauffement climatique a déjà des impacts mesurables et les impacts futurs devraient être coûteux et étendus.

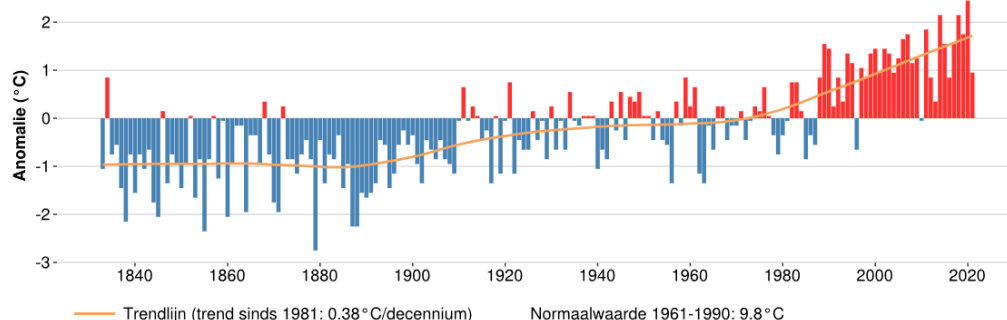
### Le changement climatique au travail :

Ces dernières années, il est devenu clair que le changement climatique n'est plus un phénomène attendu dans un avenir proche, mais que le climat est déjà en train de changer. Lorsque l'on regarde la température annuelle moyenne, on constate que les 5 dernières années ont également été les 5 années les plus chaudes jamais mesurées (Climat Central).



Non seulement la température augmente, mais les phénomènes météorologiques extrêmes deviennent également plus probables. Par exemple, le réchauffement des océans augmente le nombre et l'intensité des ouragans.

Le changement climatique se fait déjà sentir en Belgique. Le graphique ci-dessous montre l'augmentation de la température au cours des dernières années. (IRM, 2021)



## 2. Inventaire des émissions

### 2.1. Général

Ce rapport a été préparé sur la base des lignes directrices de l'échelle de performance CO2 conformément au manuel 3.1 tel que publié en juillet 2020 par SKAO. L'inventaire des émissions a été préparé conformément à la norme ISO 14064-1:2019. La liste ci-dessous traite des points nécessaires, ainsi que du chapitre du présent inventaire des émissions dans lequel le sujet concerné est traité.

- a. Description de l'organisation (voir section 2.2.1)
- b. Responsable du rapport (voir page de couverture)
- c. Période du rapport (voir paragraphe page de garde)
- d. Limites organisationnelles (voir section 2.3.1)
- e. Limites et critères de déclaration pour définir les émissions significatives (voir section 2.3)
- f. Émissions directes de CO<sub>2</sub>e (voir section 3)
- g. Émissions biogéniques de CO<sub>2</sub>e (voir section 2.4.4)
- h. Élimination directe du CO<sub>2</sub>e (voir section 2.4.4)
- i. Exclusions de la quantification (voir section 2.4.3)
- j. Émissions indirectes par catégorie (voir section 2.4.2)
- k. Année de référence (voir section 2.2.4)
- l. Ajustements à l'année de base ou recalculs (voir section 2.4.6)
- m. Méthode de calcul (voir section 2.4)
- n. Ajustements de la méthode de calcul (voir section 2.4)
- o. Facteurs d'élimination (voir section 2.4.4)
- p. Incertitudes sur les émissions et les absorptions (voir section 2.4.5)
- q. Incertitude sur le résultat (voir section 2.4.5)
- r. Référence à ISO 14064-1:2019 (voir section 2.1)
- s. Référence à la vérification (voir section 2.2.6)
- t. Facteurs d'émission et sources utilisées (voir section 2.4.2)

### 2.2. Donnee de base

#### 2.2.1. Descriptif de l'organisation

Acteur majeur du secteur de la construction, BPC Group construit et rénove à Bruxelles et en Wallonie des ouvrages de toutes tailles pour les marchés privés et publics. BPC Group fonde chacune de ses collaborations sur des relations durables, basées sur la confiance, la qualité et le partenariat. Nos équipes visent l'excellence opérationnelle et

cherchent toutes les solutions durables et innovantes pour mener à bien vos projets dans le respect du budget et des délais.

BPC compte trois sites (bureaux) et plusieurs chantiers de construction à travers la Belgique :

- Bureau à Bruxelles
- Bureau à Gosselies
- Bureau à Liège
- Chantiers

## 2.2.2. Structure d'organisation

Nom

**BPC**

**Kantoor Brussel**

**Kantoor Gosselies**

**Kantoor Luik**

**Werven**

## 2.2.3. Année de référence

Nom

Année de référence par défaut

**BPC**

2021

**Kantoor Brussel**

2021

**Kantoor Gosselies**

2021

**Kantoor Luik**

2021

**Werven**

2021

## 2.2.4. Période de déclaration

1 janvier 2024 à 31 décembre 2024

## 2.2.5. Vérification

L'inventaire des émissions de CO2 est vérifié par l'organisme reconnu Veritas dans le but de garder le certificat de l'échelle de performance CO2 de niveau 3.

## 2.3. Démarcation

### 2.3.1. Limites organisationnelles

Nom

Description

Pourcentage de consolidation

**BPC**

Groupe

**Kantoor Brussel**

Branche

100%

**Kantoor Gosselies**

Branche

100%

| Nom                            | Description | Pourcentage de consolidation |
|--------------------------------|-------------|------------------------------|
| <b>Kantoor Luik</b><br>Branche |             | 100%                         |
| <b>Werven</b><br>Branche       |             | 100%                         |

### 2.3.2. Changement d'organisation

Il n'y a eu aucun changement organisationnel au cours de la période couverte par ce rapport. Sauf un changement de directeur général, Alexander Hodac a été remplacé par Bruno Lambrecht.

### 2.3.3. Projets de prix CO2

À ce jour, aucun projet n'a été récompensé par un avantage.

## 2.4. Méthode de calcul

### 2.4.1. Scopes/Étendues

Dans la comptabilité carbone, il est fait référence à trois types de sources d'émissions, également appelées scopes. Le premier périmètre contient les émissions directes internes à l'entreprise ou liées à l'entreprise elle-même. Le deuxième périmètre comprend les émissions d'électricité ou de chaleur ou d'électricité achetée, qui ne sont pas produites sur place, mais sont directement liées à la consommation d'électricité ou de chaleur. Le troisième périmètre comprend toutes les autres émissions qui n'appartiennent pas au périmètre 1 ou 2 (= émissions en amont et en aval).

Conformément à la réglementation de l'échelle de performance CO2 (manuel 3.1), les émissions suivantes ont été cartographiées pour l'empreinte CO2 de BPC group :

1. Émissions du scope 1 : combustion d'énergies fossiles (véhicules utilitaires, etc.)
2. Émissions du scope 2 : consommation d'électricité
3. Émissions de Scope 3 : déplacements professionnels uniquement

### 2.4.2. Méthode de calcul actuelle et facteurs de conversion

Ce rapport périodique a été préparé sur la base des règlements de l'échelle de performance CO2 conformément au manuel 3.1 tel que publié par SKAO en juillet 2020.

Les facteurs d'émission ont été déterminés sur la base du site Web <https://www.co2emissiefactoren.be/factoren>.

Une exigence supplémentaire de l'échelle de performance CO2 est que les facteurs d'émission Well-to-Wheel (WTW) doivent être utilisés pour calculer les émissions de CO2e. Le CO2e émis lors de l'extraction et de la production du carburant (Well-to-Tank, WTT) est également inclus (émissions indirectes réelles qui appartiennent au scope 3 selon le GHG protocol). Dans ce rapport, tous les calculs ont été effectués avec des facteurs d'émission WTW conformément à cette exigence. Aucun rapport séparé n'est fourni pour les émissions WTT en amont des combustibles utilisés.

Les facteurs d'émission utilisés sont présentés dans le tableau ci-dessous.

| Source d'émission  | Unité | Facteur d'émission (gCO <sub>2</sub> e/unité) | Source   |
|--|-------|---|--|
| 2023   |       |   |  |
| Gaz naturel (HHV)  | kWh   | 214.2 g                                       | Fluvius (gemiddelde CO <sub>2</sub> intensiteit BE gas) & CO <sub>2</sub> emissiefactoren.be |
| Essence  | l     | 2,821.00 g                                    | <a href="http://www.CO2emissiefactoren.nl">www.CO2emissiefactoren.nl</a>                     |
| Diesel (B7, Blend)                                       | l     | 3,256.00 g                                    | <a href="http://www.CO2emissiefactoren.nl">www.CO2emissiefactoren.nl</a>                     |
| Electricité Belgique                                     | kWh   | 197.00 g                                      | IEA (international energy agency)  |
| Electricité Belgique verte                               | kWh   | 011.00 g                                      | <a href="http://www.CO2emissiefactoren.be">www.CO2emissiefactoren.be</a>                     |
| Injection d'énergie verte sur le réseau                  | kWh   | 000.00 g                                      | <a href="http://www.CO2emissiefactoren.nl">www.CO2emissiefactoren.nl</a>                     |
| Consommation d'énergie verte : panneaux solaires propres | kWh   | 000.00 g                                      | <a href="http://www.CO2emissiefactoren.nl">www.CO2emissiefactoren.nl</a>                     |
| Mazout   | l     | 3,468.00 g                                    | <a href="http://www.CO2emissiefactoren.nl">www.CO2emissiefactoren.nl</a>                     |
| AdBlue   | l     | 318.00 g                                      | Calculé par CO <sub>2</sub> logic (stoechiométrie)   |

Comme indiqué ci-dessus, certains facteurs d'émission s'écartaient des FE recommandés sur CO<sub>2</sub>emissiefactoren.be. Cela a été fait parce que des facteurs d'émission plus précis ont été utilisés :

- Gaz naturel : pour le gaz naturel, la source indiquée sur le site web [www.co2emissiefactoren.be](http://www.co2emissiefactoren.be) "Fluvius" a été utilisée pour les émissions directes de CO<sub>2</sub>, combinée avec Bilan Carbone pour les émissions indirectes (les deux sont indiqués séparément également sur le site web .be). Fluvius est la société de réseau belge et a publié les facteurs d'émission les plus précis pour le gaz en Belgique.
- Essence : pour l'essence, on a utilisé le site [CO2emissiefactoren.nl](http://CO2emissiefactoren.nl). Cela s'explique par le fait qu'aucune différence n'est attendue entre l'essence belge et l'essence néerlandaise, et que la valeur sur le site .nl est la plus récente (janvier 2023).
- Diesel : pour le diesel, on a utilisé le site [CO2emissiefactoren.nl](http://CO2emissiefactoren.nl). Cela s'explique par le fait qu'aucune différence n'est attendue entre le diesel belge et le diesel néerlandais, et par le fait que la valeur sur le site .nl est la plus récente (janvier 2023).
- Électricité : pour l'électricité, on a utilisé la version la plus récente de la source (IEA, International Energy Agency) qui est également utilisée sur le site de l'échelle de performance [www.co2emissiefactoren.be](http://www.co2emissiefactoren.be). Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> pour les émissions directes publié sur le site web est une valeur applicable à 2017. Cette ressource est mise à jour annuellement. La valeur disponible la plus récente a été utilisée pour les émissions de CO<sub>2</sub> du réseau électrique belge, qui est plus précise que la valeur de 2017 qui est disponible sur le site web [co2emissiefactoren.be](http://co2emissiefactoren.be). Le facteur d'émission indirecte a été déterminé en pourcentage sur la base de l'importance des émissions indirectes par rapport au facteur d'émission total du WTW.
- Adblue : sur la base de la composition de l'Adblue et de la réaction chimique lors de son utilisation, les émissions de CO<sub>2</sub> par litre ont été calculées. Calculé par CO<sub>2</sub>logic.

Si nécessaire, ces facteurs d'émission seront mis à jour chaque année si la source indique qu'un facteur d'émission modifié s'applique pour la nouvelle année

### 2.4.3. Exclusions

Aucune exclusion d'entité ou de succursale ne s'applique.

### 2.4.4. Émissions de CO<sub>2</sub> biogéniques et élimination de CO<sub>2</sub>

Les émissions de CO2 biogéniques ne sont pas rapportées dans le présent inventaire des émissions car elles ne sont pas pertinentes.

De plus, aucune suppression de CO2 n'est signalée car cela n'est pas applicable. Aucune émission de CO2 n'est captée.

### 2.4.5. Sources de données et incertitudes

La collecte des données de consommation reposait principalement sur les factures, les livraisons et la consommation.

En ce qui concerne l'incertitude des données utilisées, un degré élevé de certitude est supposé car les factures et autres sont principalement utilisées. On estime qu'il existe une incertitude de environ 5%. En outre, il existe également une incertitude sur les facteurs d'émission utilisés. On estime ici qu'il y a environ 5 à 10 % d'incertitude en ce qui concerne le facteur d'émission. L'incertitude totale sur les calculs finaux à prendre en compte est donc de 14,5 %. Lors de la détermination de la répartition de certains flux d'énergie (par exemple, pourcentage de consommation d'électricité pour l'éclairage/la production/...), les valeurs des compteurs individuels ont été utilisées dans la mesure du possible. Si aucun compteur séparé n'était disponible, l'avis d'experts des personnes internes du service ou du site concerné était sollicité. Dans le cas d'un avis d'expert, une incertitude supplémentaire doit donc être prise en compte. Cependant, cela n'a aucune influence sur les émissions totales de CO2e, mais uniquement sur une répartition de la consommation d'énergie et la répartition des émissions afin de mieux estimer où se trouvent les gros consommateurs et où des améliorations sont possibles.

### 2.4.6. Modifications de la méthode de calcul

Ne s'applique pas.

## 3. Émissions de CO2

### 3.1. Empreinte CO2 par source d'émission

#### 3.1.1. Général

Les graphiques ci-dessous présentent l'empreinte carbone de la BPC Group ventilée par site et par catégorie.

Les catégories suivantes peuvent être distinguées :

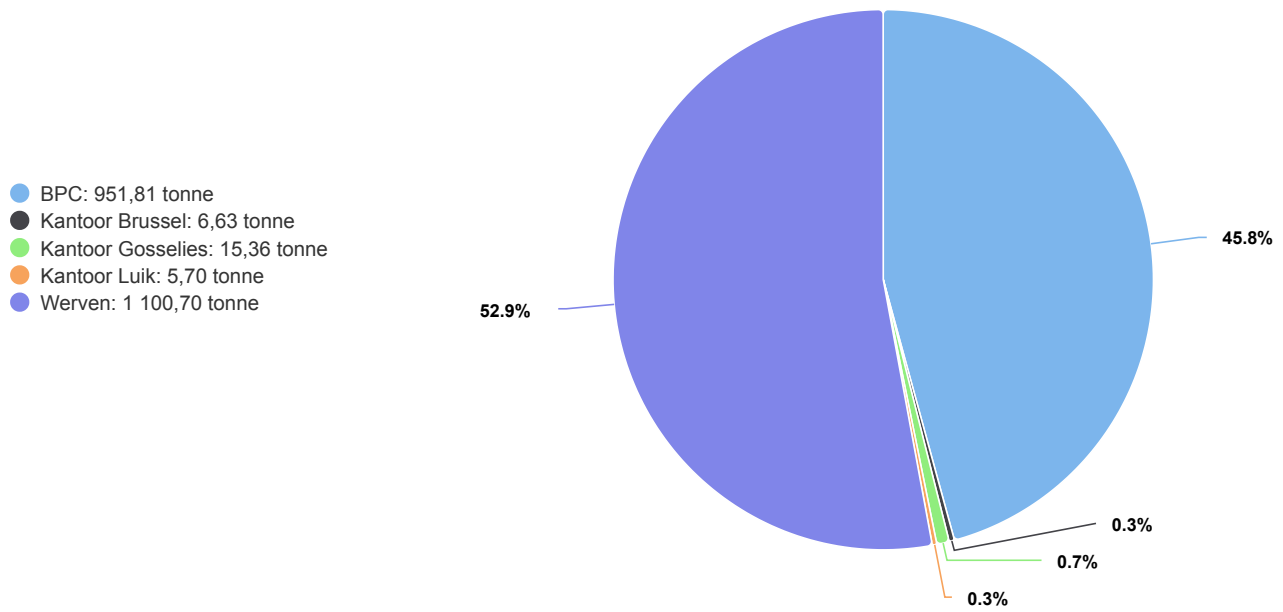
1. Voitures de société : il s'agit des émissions liées à la flotte de véhicules (voitures particulières, camionnettes & camions), et est calculé sur la base de la quantité de carburant.
2. Matériel : il s'agit du matériel (machines) utilisé sur les différents sites (chantiers ou sites de production). Le carburant est utilisé pour faire fonctionner ces appareils. Les émissions liées à ce poste sont calculées sur la base de la quantité de carburant consommée. Une estimation de la consommation est faite pour l'utilisation des engins (principalement des groupes électrogènes).
3. Chauffage : il s'agit de l'émission liée à la production de chaleur par la combustion de combustibles fossiles (pétrole, diesel ou gaz naturel). Les émissions de CO2e sont calculées sur la base des quantités consommées (litres ou kWh).
4. Electricité : il s'agit des émissions liées à la consommation d'électricité. Les émissions de CO2e sont calculées en fonction des quantités consommées (kWh) et de l'origine de l'électricité.
5. Déplacements professionnels : Emissions liées aux déplacements professionnels.

Le graphique ci-dessous montre la répartition des émissions de CO2e pour l'année 2024.



## CO2e (2 080 tonne)

2024

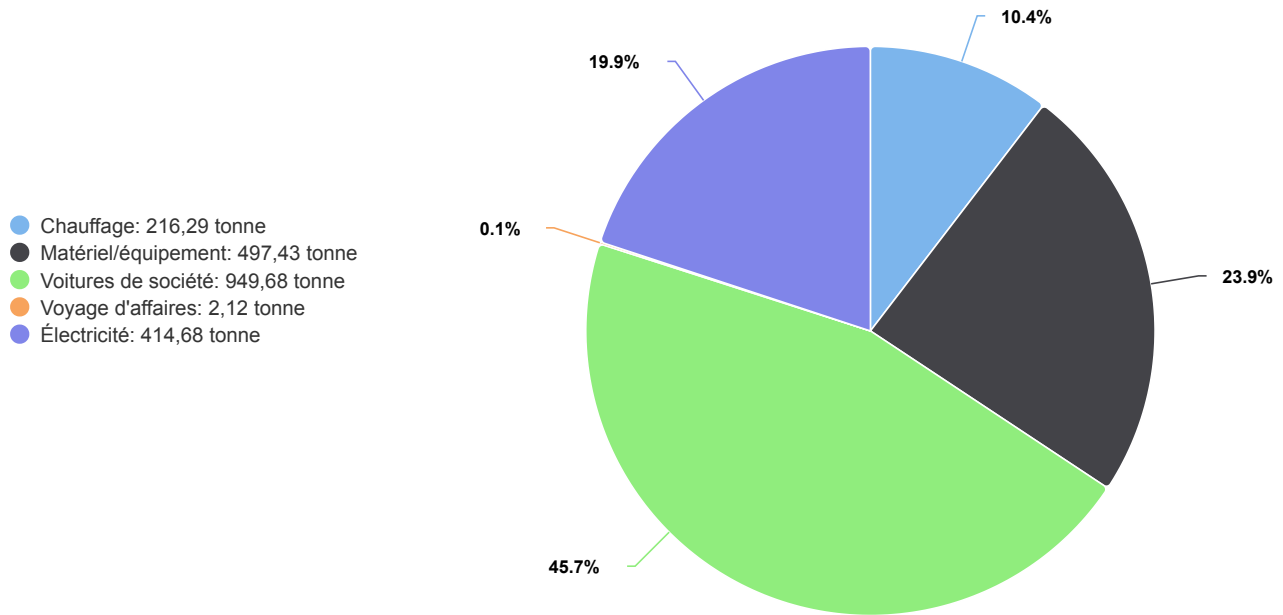


| CO2e (tonne)      | 2024     |
|-------------------|----------|
| BPC               | 951,81   |
| Kantoor Brussel   | 6,63     |
| Kantoor Gosselies | 15,36    |
| Kantoor Luik      | 5,70     |
| Werven            | 1 100,70 |
| Total             | 2 080,20 |

Le graphique ci-dessous montre les émissions de CO2e par source d'émission. La plupart des émissions sont dues aux voitures de société. Les équipements de chantier sont la deuxième plus grande source d'émissions de CO2e pour BPC, suivie par les émissions liées à l'électricité et au chauffage respectivement.

## CO2e (2 080 tonne)

2024

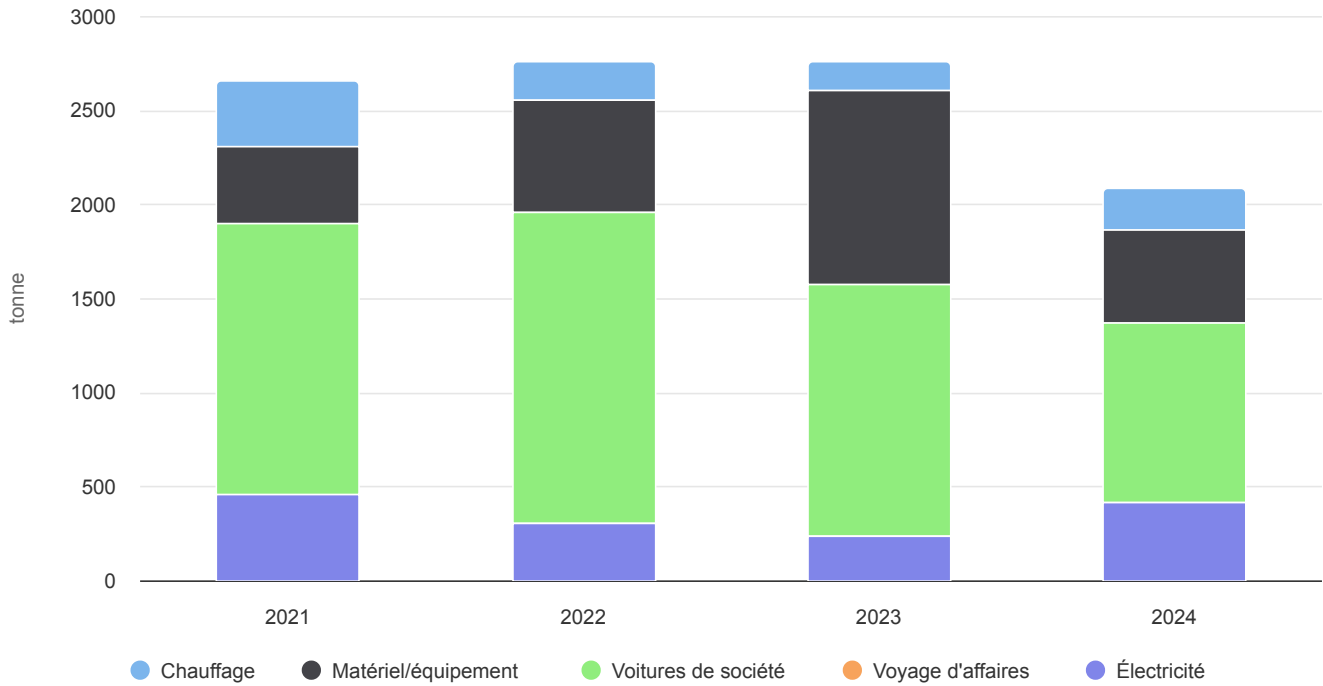


| CO2e (tonne)        | 2024     |
|---------------------|----------|
| Chauffage           | 216,29   |
| Matériel/équipement | 497,43   |
| Voitures de société | 949,68   |
| Voyage d'affaires   | 2,12     |
| Électricité         | 414,68   |
| Total               | 2 080,20 |

Le tableau ci-dessous montre la diminution/augmentation relative des émissions totales de CO2e et par sous-catégorie.

## CO2e total - relatif

01/01/2021 à 31/12/2024



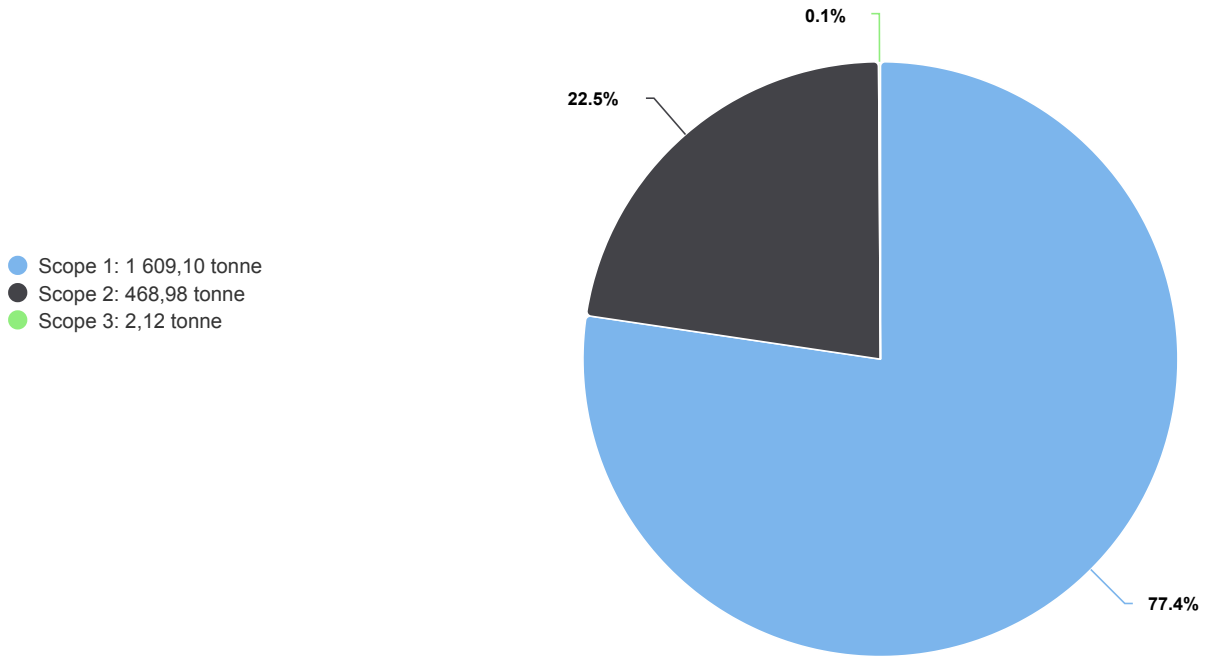
| CO2e total - relatif (tonne) | 2021            | 2022            | 2023            | 2024            |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Chauffage                    | 346,93          | 199,64          | 149,58          | 216,29          |
| Matériel/équipement          | 411,25          | 597,50          | 1 032,86        | 497,43          |
| Voitures de société          | 1 433,58        | 1 655,95        | 1 336,28        | 949,68          |
| Voyage d'affaires            |                 | 2,15            | 6,81            | 2,12            |
| Électricité                  | 460,22          | 299,22          | 230,79          | 414,68          |
| <b>Total</b>                 | <b>2 651,97</b> | <b>2 754,46</b> | <b>2 756,31</b> | <b>2 080,20</b> |

### 3.1.2. Empreinte CO2e par périmètre

Le graphique ci-dessous présente les émissions de CO2e par scope. Cela montre clairement que la majorité des émissions sont liées au scope 1.

## CO2e (2 080 tonne)

2024

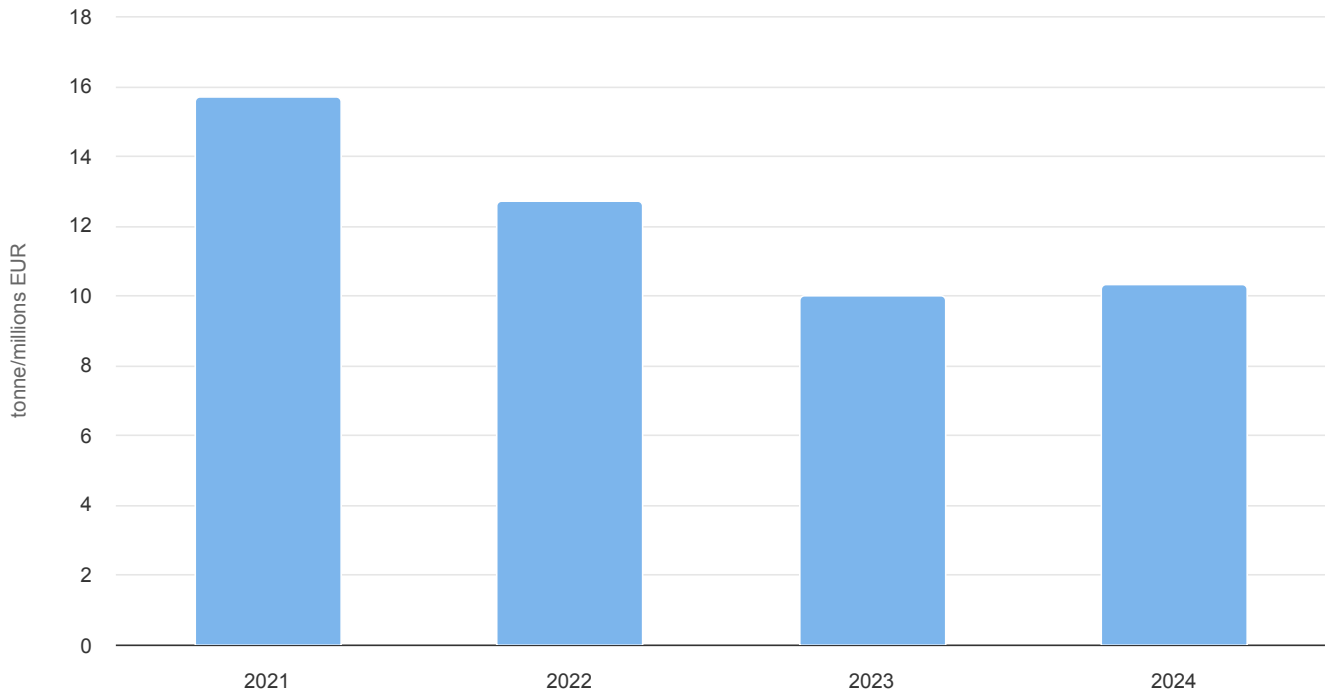


| CO2e (tonne) | 2024     |
|--------------|----------|
| Scope 1      | 1 609,10 |
| Scope 2      | 468,98   |
| Scope 3      | 2,12     |
| Total        | 2 080,20 |

### 3.1.3. Empreinte carbone par chiffre d'affaires

### CO2e per omzet

01/01/2021 à 31/12/2024



CO2e per omzet (tonne/millions EUR)

2021 2022 2023 2024

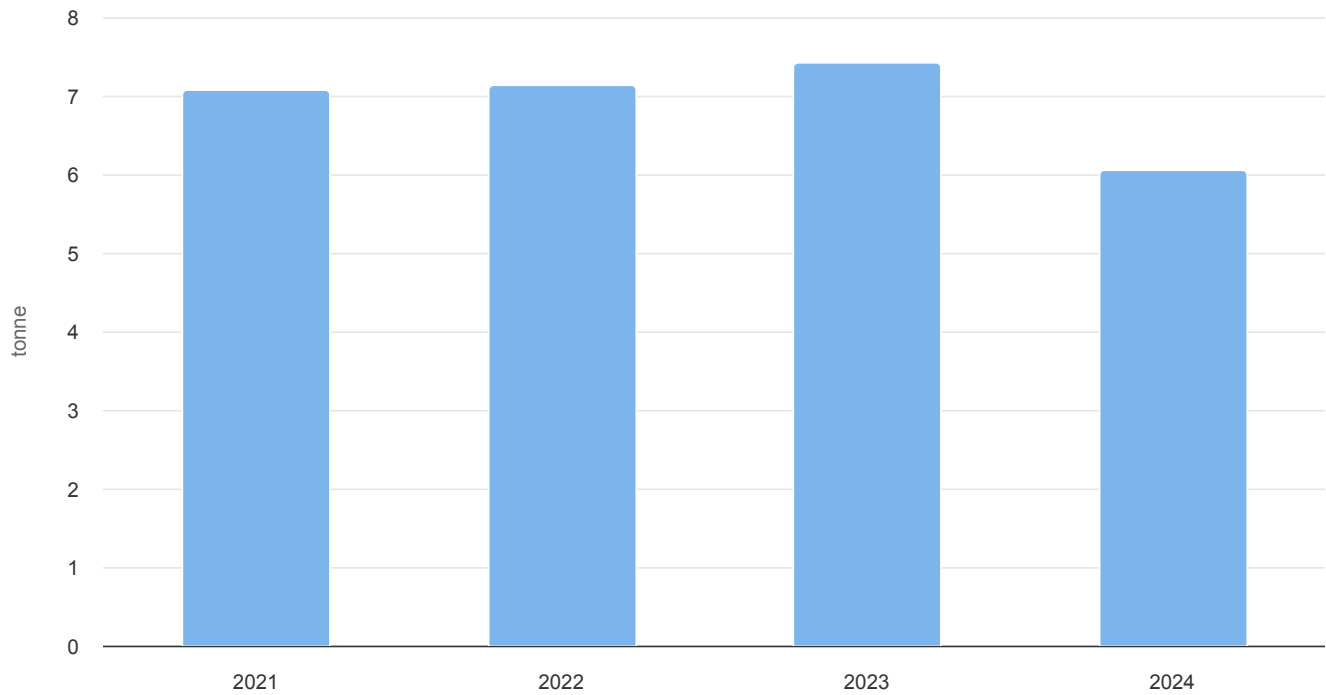
CO2e par chiffre d'affaires

15,66 12,72 10,01 10,33

### 3.1.4. Empreinte CO2e par ETP

#### CO2e per FTE

01/01/2021 à 31/12/2024



CO2e per FTE (tonne)

2021 2022 2023 2024

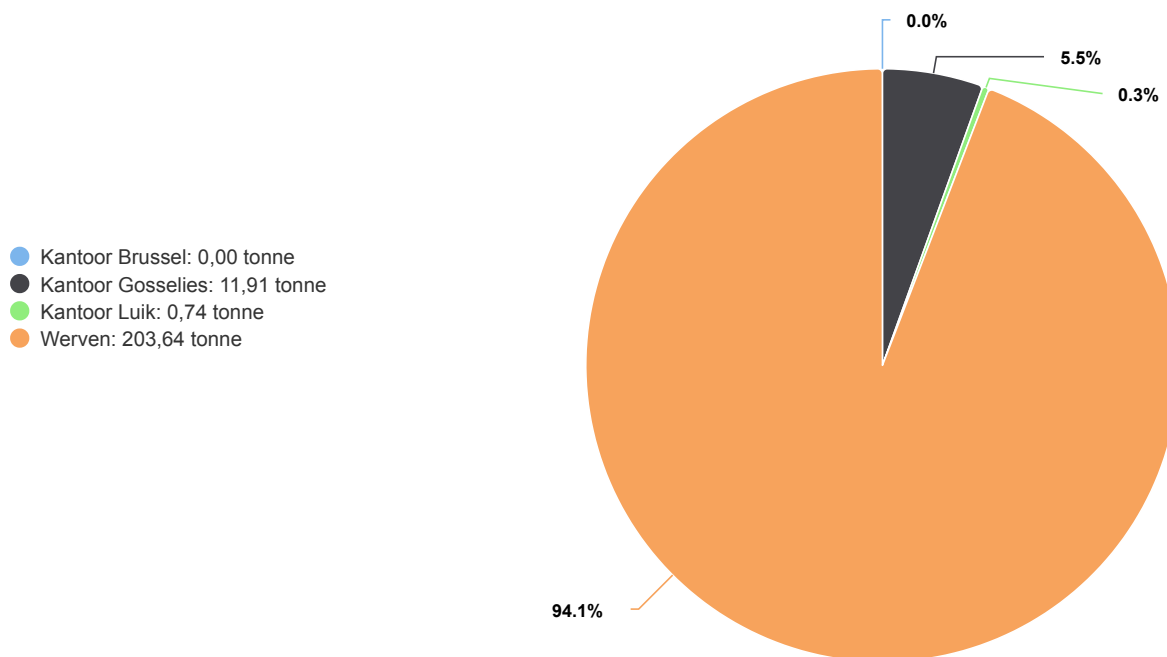
| CO2e per FTE (tonne) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------|------|------|------|------|
| CO2e par ETP         | 7,07 | 7,14 | 7,41 | 6,05 |

### 3.2. Chauffage émissions de CO2e

Le graphique ci-dessous montre les émissions liées au chauffage. BPC utilise le chauffage sur chantiers et les sièges. Sur les chantiers, le chauffage aux combustibles fossiles est utilisé pour la finition des bâtiments. Le chauffage des baraques de chantiers se fait principalement à l'électricité.

#### CO2e Verwarmen - relatief (216 tonne)

2024



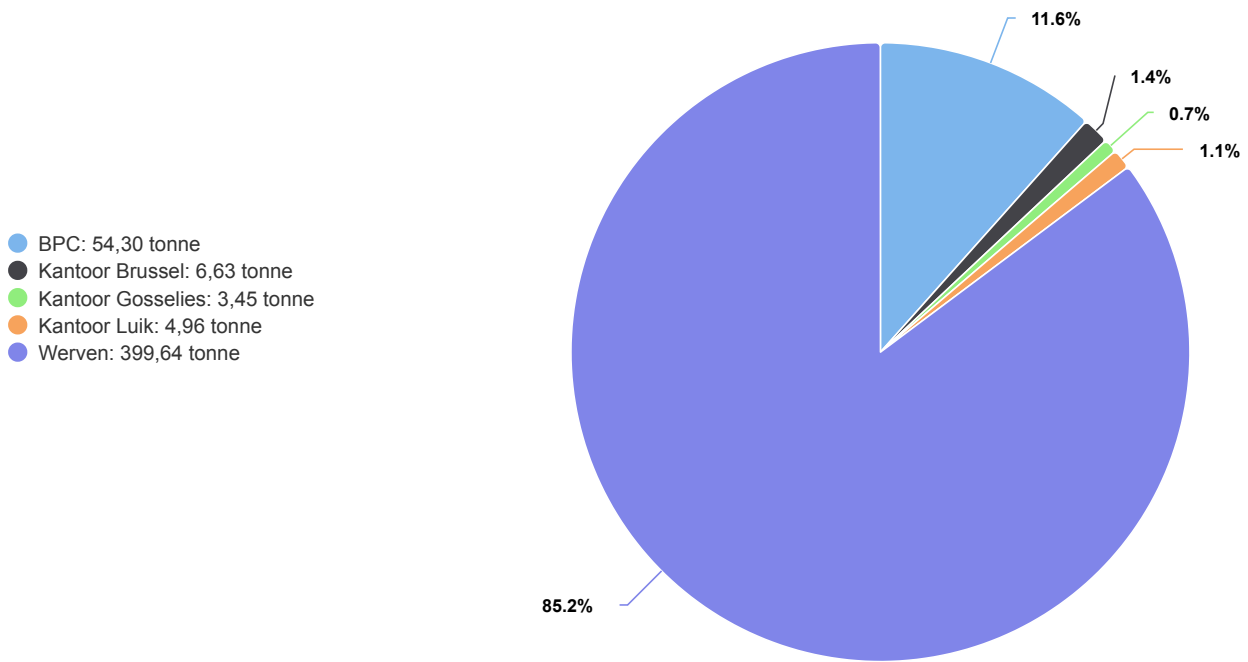
| CO2e Verwarmen - relatief (tonne) | 2024   |
|-----------------------------------|--------|
| Kantoor Brussel                   | 0,00   |
| Kantoor Gosselies                 | 11,91  |
| Kantoor Luik                      | 0,74   |
| Werven                            | 203,64 |
| Total                             | 216,29 |

### 3.3. Émissions de CO2e électricité

Le graphique ci-dessous montre les émissions liées à la consommation d'électricité. La consommation la plus élevée se situe sur les chantiers de BPC. Sur les chantiers, l'électricité est principalement utilisée pour les baraques de chantiers et pour diverses machines telles que les grues à tour. La deuxième catégorie sont les voitures électriques.

## CO2e - Electricité (469 tonne)

2024



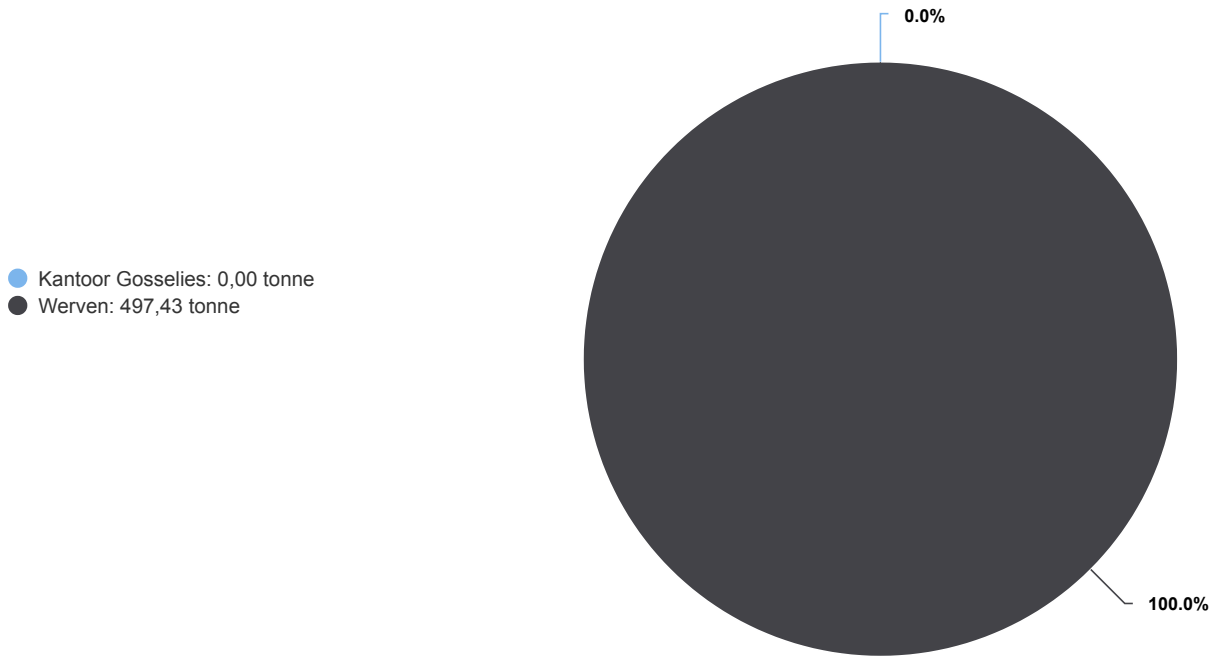
| CO2e - Electricité (tonne) | 2024   |
|----------------------------|--------|
| BPC                        | 54,30  |
| Kantoor Brussel            | 6,63   |
| Kantoor Gosselies          | 3,45   |
| Kantoor Luik               | 4,96   |
| Werven                     | 399,64 |
| Total                      | 468,98 |

### 3.4. Émissions de CO2e équipement

Le graphique ci-dessous montre les émissions liées à l'utilisation des équipements. Toutes les émissions ont lieu sur les chantiers. Le carburant pour les équipements est principalement utilisé dans les générateurs au début d'un chantier et pour chauffer l'hiver et également pour d'autres engins.

## CO2e - Equipements (497 tonne)

2024



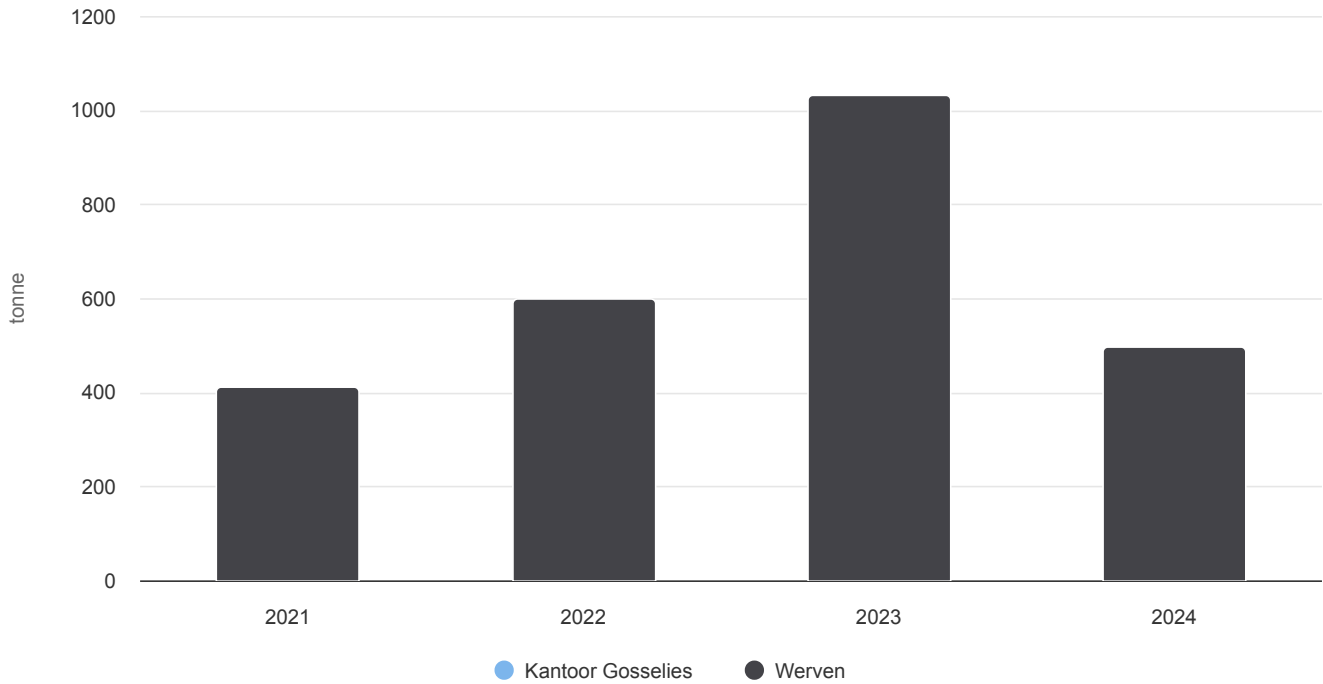
| CO2e - Equipements (tonne) | 2024   |
|----------------------------|--------|
| Kantoor Gosselies          | 0,00   |
| Werven                     | 497,43 |
| Total                      | 497,43 |

Le graphique ci-dessous montre l'évolution d'émissions liées à l'utilisation des équipements. BPC a fortement diminué l'utilisation du Diesel par rapport à 2023.



## CO2e - Equipements - Evolution

01/01/2021 à 31/12/2024



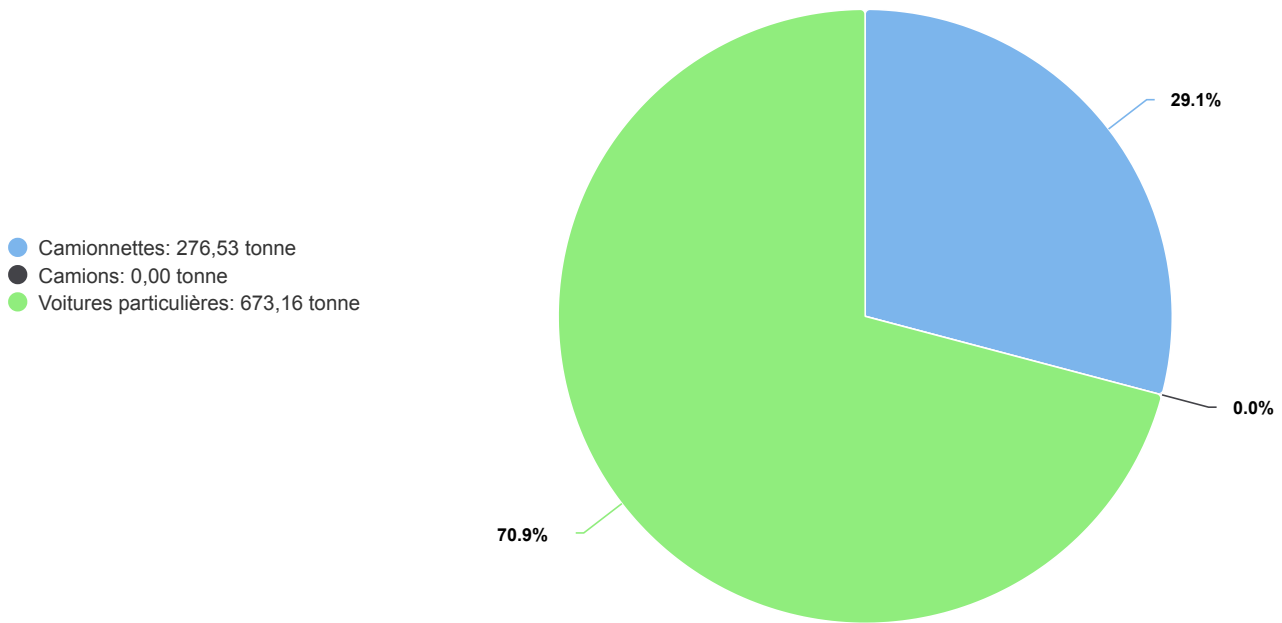
| CO2e - Equipements - Evolution (tonne) | 2021   | 2022   | 2023     | 2024   |
|--|--------|--------|----------|--------|
| Kantoor Gosselies                      | 0,00   | 0,00   | 0,00     | 0,00   |
| Werven                                 | 411,25 | 597,50 | 1 032,86 | 497,43 |
| Total                                  | 411,25 | 597,50 | 1 032,86 | 497,43 |

### 3.5. Émissions de CO2e véhicules utilitaires

Le graphique ci-dessous montre les émissions liées aux voitures de société. BPC dispose de différents types de véhicules (voitures particulières et camionnettes). Les voitures particulières ont la consommation la plus élevée, suivies des camionnettes. Les voitures de société sont utilisées par les employés pour se rendre sur les différents chantiers, ainsi que pour un usage personnel.

## CO2e - Voitures de société (950 tonne)

2024



| CO2e - Voitures de société (tonne) | 2024   |
|------------------------------------|--------|
| Camionnettes                       | 276,53 |
| Camions                            | 0,00   |
| Voitures particulières             | 673,16 |
| Total                              | 949,68 |

## 4. Plan d'action

### 4.1. Identification

Sur la base de l'analyse des émissions de l'année de référence 2021 et d'une analyse de la consommation d'énergie (voir bilan énergétique), un atelier a été organisé avec les parties prenantes internes concernées de BPC. Cela impliquait un remue-méninges sur les mesures possibles pour les sources d'émission de portée 1 et 2.

Toutes sortes de mesures ont été répertoriées. L'inspiration se trouve, entre autres, dans la liste des mesures de SKAO, des initiatives dans le secteur et des initiatives déjà prévues par la direction.

### 4.2. Priorisation

En collaboration avec le chef de projet, les actions ont été priorisées sur la base de:

- Voter
- Faisabilité (difficile/moyenne/facile)
- Classement (À faire/À considérer/Fait/Abandonner)
- Impact (élevé/moyen/faible)

### 4.3. Analyse et validation de scénarios

Sur la base de la hiérarchisation, une analyse de scénario a été réalisée dans laquelle les réductions possibles par mesure ont été calculées. Cette analyse a été présentée à la direction, après quoi des mesures finales ont été élaborées.

## 4.4. Des mesures

Sur la base de l'exercice ci-dessus (atelier - hiérarchisation - analyse - validation), les mesures suivantes ont finalement été retenues défini. Pour chaque mesure, le niveau d'ambition de la liste des mesures SKAO est également indiqué :

### 1. Mesures prioritaires :

- a. La réduction de la consommation de carburant et l'électrification du parc de véhicules.
  - Cours d'écoconduite
  - Nouveau car policy - 2025 et 2030
  - Introduire le budget mobilité + sensibiliser
  - Voiture électrique aux bureaux pour aller au chantiers
  - Camionnettes électriques
- b. Réduire la consommation d'électricité
  - Programmateur pour couper le courant tous les soirs/ weekends
  - Réunion Démarrage Durable - réunion avant début du chantier pour indiquer les opportunités
  - Panneaux solaires sur baraques chantier
  - Nouvelles technologies comme batterie pour éviter group électrogène
  - Considérer la consommation des grues
  - Monitoring des consommations sur tous les chantiers + communication ciblée aux chantiers
  - Limiter la possibilité pour changer des températures sur chantier
  - Mieux isoler les baraques de chantier afin de moins consommer
  - Énergies verte pour les chantiers
  - Sensibilisation des collègues (campagne globale)
  - Nouveau siège

## 4.5. Succession

Un KPI pertinent est défini pour chaque mesure.

Des personnes responsables sont également affectées à chaque mesure. Cette personne fait les ajustements nécessaires et assure l'élaboration et la mise en œuvre de la mesure.

Les mesures, les objectifs et les réductions réalisées sont communiqués fréquemment, tant en interne qu'en externe (voir plan de communication). Par ailleurs, un cycle de pilotage a également été établi pour collecter et analyser régulièrement les données entrée.

Afin de s'améliorer en continu BPC installera du monitoring sur ces chantiers pour suivre la consommation en énergie et eau. Ainsi nous pouvons détecter très vite des fuites ou consommations inhabituelles pour les éviter dans le futur. Les critères durabilité seront aussi intégré dans les rapports QSE (Qualité, Sécurité et Environnement). Ainsi tous les collègues sur les chantiers seront intégré dans l'approche global en durabilité pour s'améliorer en continu.

## 4.6. Liste des mesures

### Cours d'écoconduite (Approuvé)

#### Effets

Compteurs

Genre

L'effet démarre  
le effet

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| BPC / AdBlue personenwagens<br>BPC / Benzineverbruik personenwagens<br>BPC / CNG personenwagens<br>BPC / Diesilverbruik personenwagens<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Grijs<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Groen | Par rapport à 2021 | 01/01/2025         | -5%   |

### Nouveau car policy - 2025 (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| BPC / AdBlue personenwagens<br>BPC / Benzineverbruik personenwagens<br>BPC / CNG personenwagens<br>BPC / Diesilverbruik personenwagens<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Grijs<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Groen | Par rapport à 2021 | 01/01/2025         | -19%  |

### Nouveau car policy - 2030 (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| BPC / AdBlue personenwagens<br>BPC / Benzineverbruik personenwagens<br>BPC / CNG personenwagens<br>BPC / Diesilverbruik personenwagens<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Grijs<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Groen | Par rapport à 2021 | 01/01/2030         | -80%  |

### Introduire le budget mobilité + sensibiliser (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet  |
|--|--------------------|--------------------|--------|
| BPC / AdBlue personenwagens<br>BPC / Benzineverbruik personenwagens<br>BPC / CNG personenwagens<br>BPC / Diesilverbruik personenwagens<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Grijs<br>BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Groen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -0,59% |

### Camionnettes électrique (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| BPC / AdBlue bestelwagens<br>BPC / Dieserverbruik bestelwagens | Par rapport à 2021 | 01/01/2030         | -70%  |

### Mieux isoler les baraques de chantier afin de moins consommer (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen<br>Werven / Injectie op het net | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -5,6% |

### Limité la possibilité pour changer des températures en chantier (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet  |
|--|--------------------|--------------------|--------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -1,55% |

### Nouveau siège (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -60%  |

### Programmateur pour couper le courant tous les soirs/ weekends (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet  |
|--|--------------------|--------------------|--------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -2,79% |

## Panneaux solaires sur baraques chantier (Approuvé)

### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet  |
|--|--------------------|--------------------|--------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -1,14% |

## Nouvelles technologies comme batterie pour éviter group électrogène (Approuvé)

### Effets

| Compteurs                   | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|-------|
| Werven / Mazout - Materieel | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -30%  |

## Considere la consommation des grues (Approuvé)

### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet  |
|--|--------------------|--------------------|--------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -0,26% |

## Monitoring de consommations sur tous les chantiers + communication ciblée aux chantiers (Approuvé)

### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet  |
|--|--------------------|--------------------|--------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -0,64% |

## Energies verte pour les chantiers (Approuvé)

### Effets

| Compteurs | Genre | L'effet démarre le | effet |
|-----------|-------|--------------------|-------|
|-----------|-------|--------------------|-------|

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet   |
|--|--------------------|--------------------|---------|
| Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2025         | -22,67% |

## Sensibilisation de collègues (campagne globale) (Approuvé)

### Effets

| Compteurs | Genre | L'effet démarre le | effet |
|-----------|-------|--------------------|-------|
|-----------|-------|--------------------|-------|

| Compteurs   | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|---|--------------------|--------------------|-------|
| BPC / AdBlue bestelwagens                                 | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | -0,9% |
| BPC / AdBlue personenwagens                               |                    |                    |       |
| BPC / AdBlue vrachtwagens                                 |                    |                    |       |
| BPC / Benzineverbruik personenwagens                      |                    |                    |       |
| BPC / CNG personenwagens                                  |                    |                    |       |
| BPC / Dieselverbruik bestelwagens                         |                    |                    |       |
| BPC / Dieselverbruik personenwagens                       |                    |                    |       |
| BPC / Dieselverbruik vrachtwagens                         |                    |                    |       |
| BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Grijs |                    |                    |       |
| BPC / Elektrische wagens - elektriciteitsverbruik - Groen |                    |                    |       |
| BPC / Omzet   |                    |                    |       |
| BPC / Trein voor zakelijk reizen                          |                    |                    |       |
| BPC / Vliegreis > 2500 km                                 |                    |                    |       |
| BPC / Vliegreis 700 - 2500 km                             |                    |                    |       |
| BPC / Vliegreis < 700 km                                  |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Aardgas HHV                             |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Grijs                     |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Groen - Belgisch          |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit - Groen NIET BE           |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit zonnepanelen              |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Injectie op het net                     |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Mazout - Verwarming                     |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Aardgas HHV                           |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit Grijs                   |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit Groen - Belgisch        |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit - Groen NIET BE         |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit zonnepanelen            |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Injectie op het net                   |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Mazout - Materieel                    |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Mazout - Verwarming                   |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Aardgas HHV                                |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit Grijs                        |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit Groen - Belgisch             |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit - Groen NIET BE              |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit zonnepanelen                 |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Injectie op het net                        |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Mazout - Verwarming                        |                    |                    |       |
| Werven / Aardgas HHV                                      |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit Grijs                              |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch                   |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE                    |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit zonnepanelen                       |                    |                    |       |
| Werven / Injectie op het net                              |                    |                    |       |
| Werven / Mazout - Materieel                               |                    |                    |       |
| Werven / Mazout - Verwarming                              |                    |                    |       |
| Werven / Propaan  |                    |                    |       |

## Augmentation de la consommation d'électricité due aux voitures électriques -2025 (Approuvé)

### Effets

| Compteurs | Genre | L'effet démarre le | effet |
|-----------|-------|--------------------|-------|
|-----------|-------|--------------------|-------|



| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit zonnepanelen<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit zonnepanelen<br>Kantoor Luik / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Luik / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Luik / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Luik / Elektriciteit zonnepanelen<br>Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2025         | 9,5%  |

### Augmentation de la consommation d'électricité due aux voitures électriques -2030 (Approuvé)

#### Effets

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Brussel / Elektriciteit zonnepanelen<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Gosselies / Elektriciteit zonnepanelen<br>Kantoor Luik / Elektriciteit Grijs<br>Kantoor Luik / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Kantoor Luik / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Kantoor Luik / Elektriciteit zonnepanelen<br>Werven / Elektriciteit Grijs<br>Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch<br>Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE<br>Werven / Elektriciteit zonnepanelen | Par rapport à 2021 | 01/01/2030         | 39,9% |

### Augmentation de la consommation d'électricité due aux camionnettes électriques -2030 (Approuvé)

#### Effets

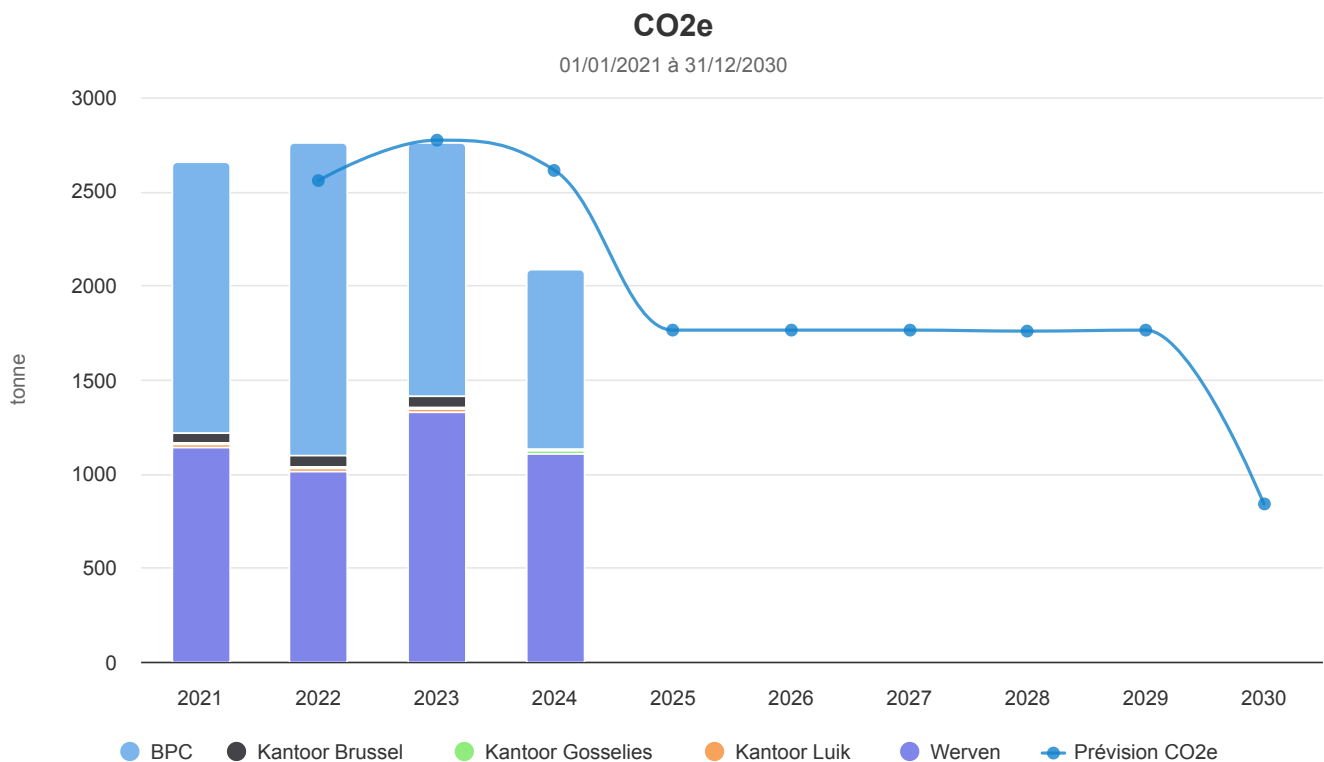
| Compteurs | Genre | L'effet démarre le | effet |
|-----------|-------|--------------------|-------|
|-----------|-------|--------------------|-------|

| Compteurs  | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|--|--------------------|--------------------|-------|
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Grijs              | Par rapport à 2021 | 01/01/2030         | 9,4%  |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit Groen - Belgisch   |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit - Groen NIET BE    |                    |                    |       |
| Kantoor Brussel / Elektriciteit zonnepanelen       |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit Grijs            |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit Groen - Belgisch |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit - Groen NIET BE  |                    |                    |       |
| Kantoor Gosselies / Elektriciteit zonnepanelen     |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit Grijs                 |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit Groen - Belgisch      |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit - Groen NIET BE       |                    |                    |       |
| Kantoor Luik / Elektriciteit zonnepanelen          |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit Grijs                       |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch            |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE             |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit zonnepanelen                |                    |                    |       |

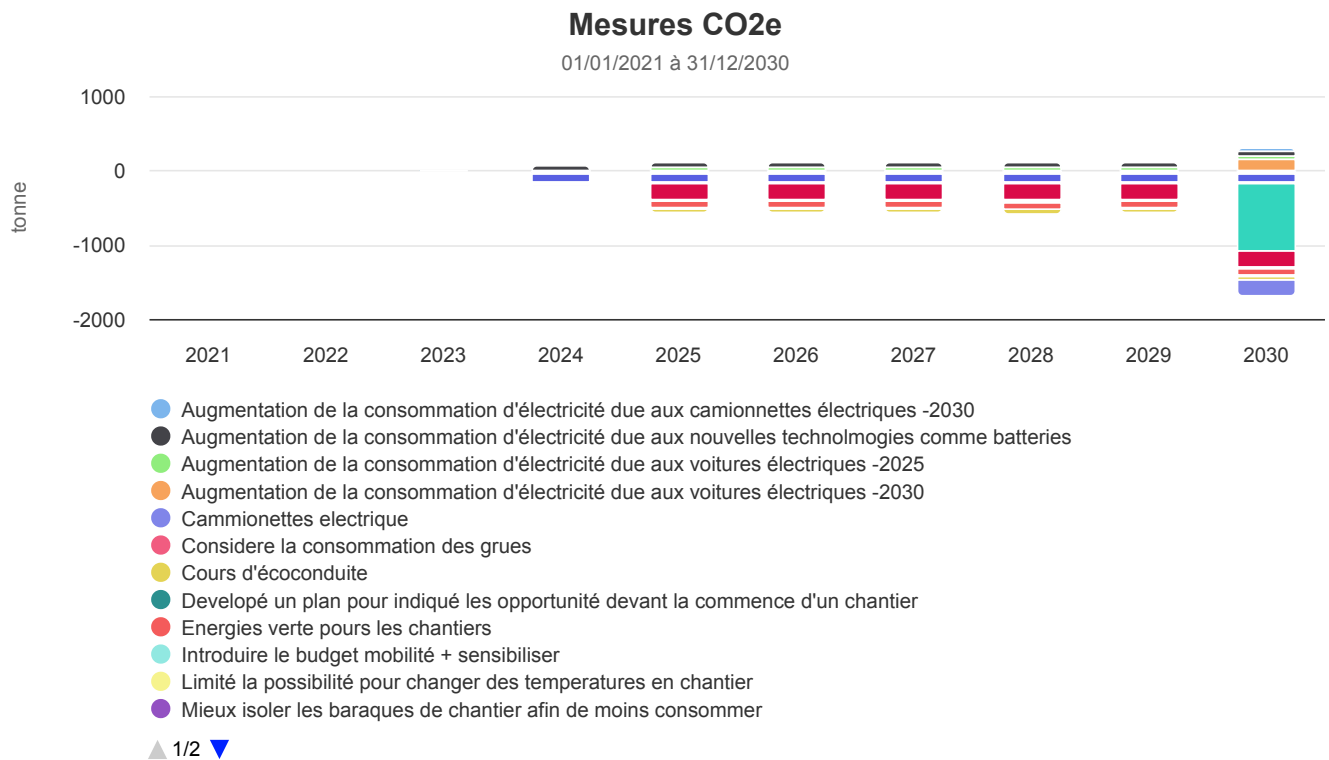
## Augmentation de la consommation d'électricité due aux nouvelles technologies comme batteries (Approuvé)

### Effets

| Compteurs                               | Genre              | L'effet démarre le | effet |
|---|--------------------|--------------------|-------|
| Werven / Elektriciteit Grijs            | Par rapport à 2021 | 01/01/2024         | 16,9% |
| Werven / Elektriciteit Groen - Belgisch |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit - Groen NIET BE  |                    |                    |       |
| Werven / Elektriciteit zonnepanelen     |                    |                    |       |



| CO2e (tonne)      | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030   |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------|
| BPC               | 1 433,58 | 1 658,11 | 1 343,09 | 951,81   |          |          |          |          |          |        |
| Kantoor Brussel   | 54,02    | 57,34    | 58,22    | 6,63     |          |          |          |          |          |        |
| Kantoor Gosselies | 8,34     | 8,88     | 8,97     | 15,36    |          |          |          |          |          |        |
| Kantoor Luik      | 21,89    | 24,33    | 24,46    | 5,70     |          |          |          |          |          |        |
| Werven            | 1 134,14 | 1 005,80 | 1 321,58 | 1 100,70 |          |          |          |          |          |        |
| Total             | 2 651,97 | 2 754,46 | 2 756,31 | 2 080,20 |          |          |          |          |          |        |
| Prévision CO2e    |          | 2 557,45 | 2 772,20 | 2 611,27 | 1 762,52 | 1 762,52 | 1 762,52 | 1 757,29 | 1 762,52 | 838,50 |



| Mesures CO2e (tonne)   | 2021 | 2022 | 2023  | 2024   | 2025   | 2026   |
|--|------|------|-------|--------|--------|--------|
| Augmentation de la consommation d'électricité due aux camionnettes électriques -2030         |      |      |       |        |        |        |
| Augmentation de la consommation d'électricité due aux nouvelles technologies comme batteries |      |      |       | 64,27  | 63,57  | 63,57  |
| Augmentation de la consommation d'électricité due aux voitures électriques -2025             |      |      |       |        | 37,47  | 37,47  |
| Augmentation de la consommation d'électricité due aux voitures électriques -2030             |      |      |       |        |        |        |
| Camionnettes électrique  |      |      |       |        |        |        |
| Considere la consommation des grues  |      |      |       | -0,99  | -0,98  | -0,98  |
| Cours d'écoconduite  |      |      |       |        | -56,58 | -56,58 |
| Developé un plan pour indiqué les opportunité devant la commence d'un chantier               |      |      | -6,77 | -6,85  | -6,77  | -6,77  |
| Energies verte pour les chantiers  |      |      |       |        | -85,27 | -85,27 |
| Introduire le budget mobilité + sensibiliser   |      |      |       | -6,75  | -6,68  | -6,68  |
| Limité la possibilité pour changer des temperatures en chantier                              |      |      |       | -5,89  | -5,83  | -5,83  |
| Mieux isoler les baraques de chantier afin de moins consommer                                |      |      |       | -21,30 | -21,06 | -21,06 |
| Monitoring de consommations sur tous les chantiers + communication ciblée aux chantiers      |      |      |       | -2,43  | -2,41  | -2,41  |

| Mesures CO2e (tonne)  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024    | 2025    | 2026    |
|---|------|------|------|---------|---------|---------|
| Nouveau car policy - 2025   |      |      |      |         | -214,99 | -214,99 |
| Nouveau car policy - 2030   |      |      |      |         |         |         |
| Nouveau siège   |      |      |      | -8,80   | -8,71   | -8,71   |
| Nouvelles technologies comme batterie pour éviter group électrogène |      |      |      | -124,56 | -123,20 | -123,20 |
| Panneaux solaires sur baraques chantier                             |      |      |      | -4,34   | -4,29   | -4,29   |
| Programme pour couper le courant tous les soirs/ weekends           |      |      |      | -10,61  | -10,49  | -10,49  |
| Sensibilisation de collègues (campagne globale)                     |      |      |      | -23,55  | -23,29  | -23,29  |
| Voiture électrique aux bureaux pour aller au chantiers              |      |      |      | -1,24   | -1,26   | -1,24   |
| Total   |      |      |      | -8,02   | -153,06 | -470,75 |

## 4.7. Cibles

### 4.7.1. Propre objectif

BPC choisit de fixer un objectif de 50% pour l'année cible 2030. 5.5% par an par rapport aux émissions de 2021.

L'objectif a été approuvé par la direction.

### CO2e par chiffre d'affaires cible Groupe BPC

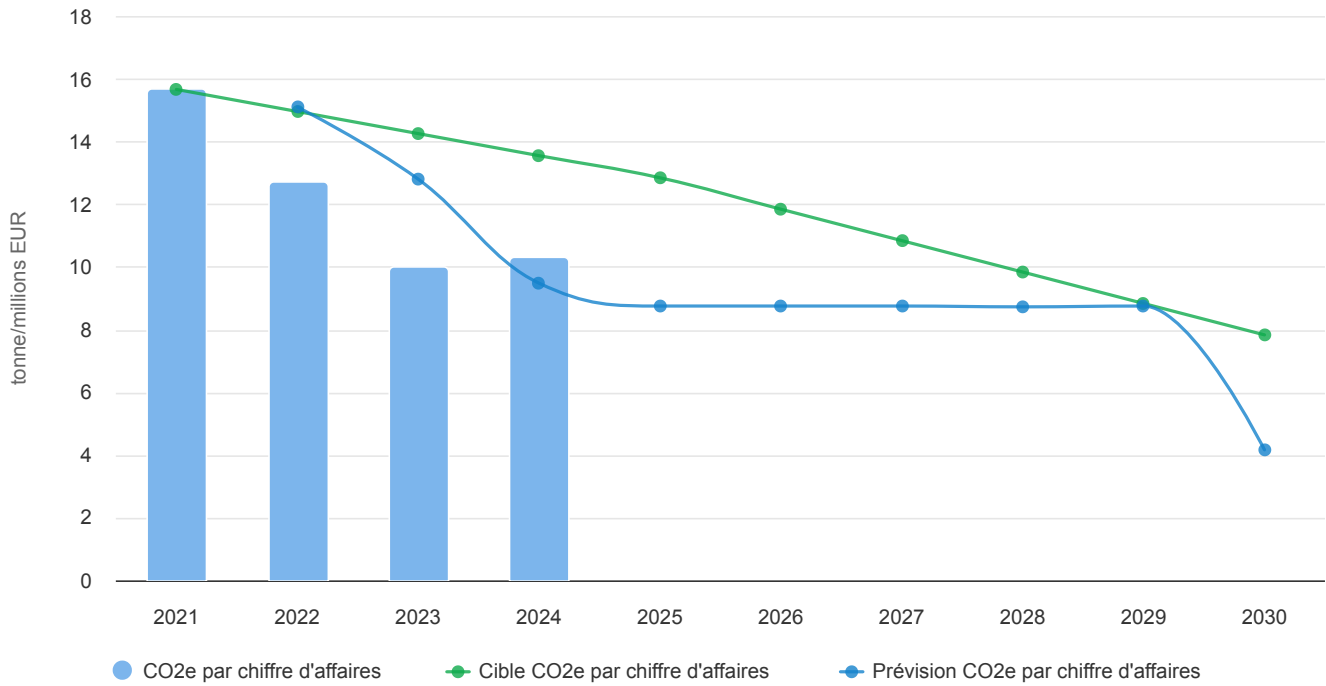
| Pour l'année | Année de référence | Effet |
|--------------|--------------------|-------|
| 2025         | 2021               | -18%  |
| 2030         | 2021               | -50%  |

BPC est fortement engagé dans l'électrification. Ainsi, les émissions de Scope 1 diminueront fortement, mais les émissions de Scope 2 augmenteront plutôt avec le plan d'action.

Plus précisément, sur la base du plan d'action susmentionné, les émissions de scope 1 devraient diminuer de 71 % d'ici à 2030. Les émissions de scope 2 augmenteront de 38 %.

## CO2e par chiffre d'affaires

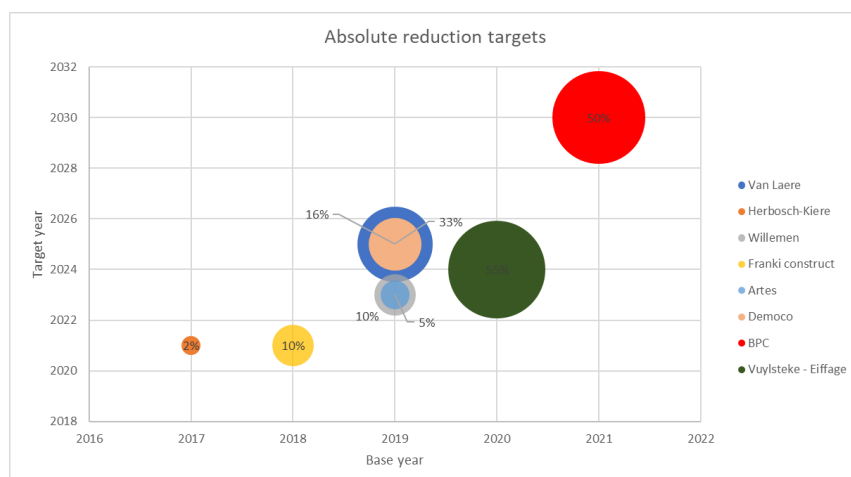
01/01/2021 à 31/12/2030

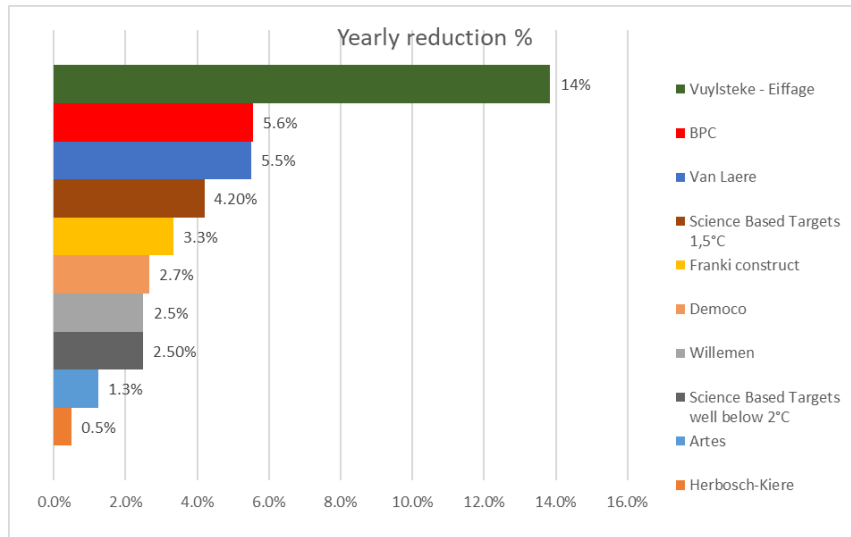


| CO2e par chiffre d'affaires (tonne/millions EUR) | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|
| CO2e par chiffre d'affaires                      | 15,66 | 12,72 | 10,01 | 10,33 |       |       |       |      |      |      |
| Cible CO2e par chiffre d'affaires                | 15,66 | 14,96 | 14,25 | 13,55 | 12,84 | 11,84 | 10,84 | 9,83 | 8,83 | 7,83 |
| Prévision CO2e par chiffre d'affaires            |       | 15,10 | 12,80 | 9,48  | 8,75  | 8,75  | 8,75  | 8,72 | 8,75 | 4,16 |

### 4.7.2. Analyse comparative

Les graphiques ci-dessous donnent un aperçu de quelques entreprises belges ayant un certificat de sensibilisation au CO<sub>2</sub>. Cela montre que l'objectif de 5,5% par an de BPC le place au-dessus de la moyenne du marché belge.





## 4.8. Initiatives

Aucun initiatives n'a été trouvé.

## 5. Pour terminer

BPC s'est fixé pour objectif de réduire ses émissions de 50 % d'ici à 2030, l'année de référence étant 2021, par rapport aux chiffres d'affaires.

En 2024 BPC a diminué ces émissions par chiffre d'affaire de 34% par rapport à l'année de référence 2021. Ce qui est largement en dessous de l'objectif de 18%. BPC est sur le bon chemin pour atteindre ces objectifs de diminution.